



TOUS POUR UN MONDE DE VIE DURABLE

APPRENDRE À
CALCULER À L'AIDE
D'INDICATEURS ET D'UNE
FORMULE DE DURABILITÉ
UNE APPROCHE SIMPLE ET
ÉCONOMIQUEMENT RENTABLE

LES TROIS MOUSQUETAIRES DU DÉVELOPPEMENT DURABLE





TOUS POUR UN MONDE DE VIE DURABLE

APPRENDRE À
CALCULER À L'AIDE
D'INDICATEURS ET D'UNE
FORMULE DE DURABILITÉ
UNE APPROCHE SIMPLE ET
ÉCONOMIQUEMENT RENTABLE

LES TROIS MOUSQUETAIRES DU DÉVELOPPEMENT DURABLE

Lorsque la situation devenait intenable, complexe, à très haut risque ou quasi désespérée pour le roi et ses proches, le célèbre écrivain français Alexandre Dumas faisait intervenir son trio d'intrépides mousquetaires : Aramis, Athos et Portos sans oublier le rusé d'Artagnan. Ainsi, son habile trio de mousquetaires devenait pour ainsi dire imbattable avec l'ajout d'un quatrième personnage et chef naturel.

En ce début du XXI^e siècle, ce n'est plus un royaume mais la Terre toute entière qui souffre de désharmonie et de déshonneur. Les 60 000 participants au Sommet mondial sur le développement durable qui s'est tenu à Johannesburg, en août 2002, le confirment. Des indices et des preuves de dérèglements abondent en ce qui concerne nos milieux de vie terrestre, océanique et atmosphérique, nos conditions de vie urbaines et rurales, de même que sur la disparité des niveaux de vie des pays du Nord et des pays du Sud ou carrément entre les milliards de pauvres et les quelques millions de riches. À la surface, on diagnostique notamment des pollutions toxiques et persistantes, des épidémies à la grandeur même d'un continent, des faillites financières à grande échelle sans négliger les nombreux foyers régionaux de guerre attisés par de grandes puissances économiques. Plus en profondeur, les fondements même de nos civilisations sont aussi touchés; cela se traduit par une fragmentation excessive de la société en faveur d'un individualisme en opposition au communautaire et, généralement, sans référence à des valeurs transcendantes. Ces malaises contemporains sont encore exacerbés par une place de plus en plus grande de l'État et une expansion sans précédent de l'économie des marchés.

Pour remédier à une telle situation d'allure plutôt chaotique, l'organisation des Nations Unies a d'abord mandaté la Commission Brundtland sur l'environnement et le développement. Celle-ci en est arrivée en 1987 à préconiser comme principal remède planétaire une prescription qui tient dans quelques mots de sagesse, soit ceux du développement durable. Elle le présente ou le définit comme étant un développement qui répond aux besoins du présent sans compromettre la capacité des générations futures de répondre aux leurs. Mais très vite, on s'est rendu compte que le médicament n'existait pas vraiment et qu'il fallait l'inventer, à l'exemple en quelque sorte du remède contre le Sida. Or, après 15 années de recherches intenses, le médicament complet n'est toujours pas décrit ou produit et encore moins la dose éprouvée; la posologie ne peut donc être remplie et par conséquent, appliquée à l'humanité. Bien sûr, on dénombre des réflexions, des essais de solution qui servent de cataplasmes permettant encore d'espérer, mais quasiment rien qui changerait le cours de l'histoire planétaire et qui annoncerait l'amorce d'une guérison des causes elles-mêmes.

Profondément engagé depuis le début de notre carrière dans la fonction publique et dans des organisations sans but lucratif en vue de trouver des solutions aux problèmes de l'environnement québécois, nous voulons faire part de la piste qui semble actuellement la plus prometteuse pour notre territoire et même pour l'ensemble de la planète.

Initialement, soit dès 1990, il revient à Peter Jacobs et Barry Sadler, respectivement à l'Université de Montréal et au Conseil canadien de la recherche sur l'évaluation environnementale, d'avoir su traduire la définition du développement durable proposée par le rapport Brundtland en une illustration des plus

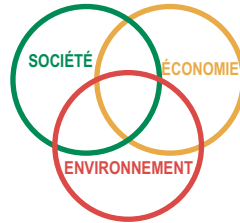


TOUS POUR UN MONDE DE VIE DURABLE

APPRENDRE A CALCULER A L'AIDE D'INDICATEURS ET D'UNE FORMULE DE DURABILITE
UNE APPROCHE SIMPLE ET ECONOMIQUEMENT RENTABLE

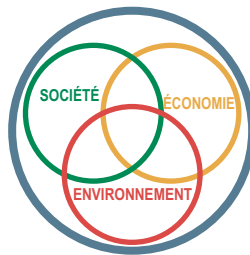
LES TROIS MOUSQUETAIRES DU DEVELOPPEMENT DURABLE

simples. Celle-ci est composée de trois anneaux, en superposition partielle, représentant chacun la Société, l'Économie et l'Environnement:



Rapidement, un très grand nombre d'adeptes se sont figés dans cette vision ternaire du développement durable sans en connaître même partiellement les tenants et les aboutissements. Néanmoins, ces trois mots associés, tout comme celui du développement durable, sont devenus comme des mantras ou souvenirs répétitifs. Cette répétition inlassable pendant de nombreuses années aura permis de mieux concentrer les individus et les collectivités vers un même objectif planétaire, soit celui du développement durable. À la longue, cette sorte de prière quotidienne s'est répandue sur toute la Terre; et petit à petit, elle a pris beaucoup d'énergie et de force jusqu'à se hausser au niveau de celles de nos trois héros légendaires Aramis, Athos et Portos.

Parvenus à un tel degré d'intensité, comment faire participer aussi le non moins célèbre et indispensable d'Artagnan? Lorsque l'on apprend à jongler avec les trois anneaux initiaux du développement durable, on réalise que ce jeu d'habileté intellectuelle se déroule dans un plus grand ensemble, à ce point cohérent qu'un cercle autour des trois anneaux s'impose :



Dès lors, c'est cet espace intérieur du plus grand cercle, inoccupé par les trois anneaux, qui serait réservé au 4^e représentant des mousquetaires, d'Artagnan. Au moment d'entrer pleinement en action, quel serait alors le secret véritable des mousquetaires pour devenir invincibles? Quelle est cette puissance qui procurerait au développement durable sa dimension héroïque? Attardons-nous donc à élucider le jeu d'une telle équipe gagnante.

À la suite d'un apprentissage inlassable au jeu des anneaux, on perçoit qu'il existe une sorte d'interaction obligée et d'interdépendance pour un nouveau phénomène; s'expriment alors les trois dynamiques suivantes au sein d'un même trio, ou encore au sein de la formulation ternaire du développement durable et de la vie réelle :

- 1) active ou positive (+)
- 2) passive ou négative (-)
- 3) neutralisante ou d'équilibre (\pm)

En les examinant attentivement une à une, on découvre que la composante où il est fait la promotion d'un développement particulier occupera le pôle actif (+); à l'opposé, celle qui le subit et exige des ajustements devrait être vue comme étant passive (-) tandis que la composante d'équilibre (\pm) sera celle



TOUS POUR UN MONDE DE VIE DURABLE

APPRENDRE A CALCULER A L'AIDE D'INDICATEURS ET D'UNE FORMULE DE DURABILITE
UNE APPROCHE SIMPLE ET ECONOMIQUEMENT RENTABLE

LES TROIS MOUSQUETAIRES DU DÉVELOPPEMENT DURABLE

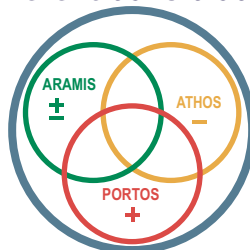
qui détient un poids suffisant pour que le dossier ou le combat penche, en bout du compte, vers son acceptation ou son refus.

Ainsi, parmi les divers scénarios envisagés à l'échelle planétaire, ce qui devait préoccuper au plus haut point les initiateurs des rencontres internationales, dont celles de Stockholm (1972), de Rio (1992) et de Johannesburg (2002), fut le rétablissement de l'équilibre entre l'Économie, devenue superactive (+), la composante passive (- l'Environnement) et la composante neutralisante (\pm la Société). Heureusement, cette dernière est un peu plus sensibilisée à la problématique et elle tend à mieux jouer son rôle comme il fut possible de le constater au printemps 2001 à la rencontre à Québec de tous les chefs d'état des Amériques.

Il découle de ce complément d'enseignement qu'à chaque fois que l'on est divisé, en conflit ou en déséquilibre, il y a non durabilité. Ce phénomène se produit lorsque l'on favorise pour une action particulière un extrême, qu'il soit positif (+) ou négatif (-). Très souvent, les extrêmes sont faciles à privilégier, mais ils n'apportent pas la durabilité; ils créent plutôt des tensions qui feront que la situation ne durera pas. Pour qu'un développement ne meure pas mais progresse et soit durable, il importe donc de privilégier une attitude de juste milieu, autrement dit en équilibre (\pm). Ayant atteint le centre, l'intégration complète des deux extrêmes tient alors en une seule globalité, sans rejet d'aucune partie, en pleine unification, en harmonie.

Afin d'expliquer encore mieux cette quête de la durabilité, on pourrait citer des exemples extrêmes, des situations très conflictuelles comme la fermeture d'un hôpital, la venue d'une usine polluante, la destruction imminente d'un boisé sacré ou l'enlèvement du dirigeant d'un pays. Dans ce genre de litiges, trois étapes surviennent habituellement. La première étape sera qualifiée de phase proactive, en éloignement continu de la durabilité; un esprit dominateur ou méchant agit de façon intense, créant des tensions, des blocages et même des combats envers la ou les composantes affectées négativement. Dans une seconde étape, intervient un régulateur, soit la Justice, soit une Commission d'enquête, soit nos célèbres mousquetaires; cela a pour effet d'arrêter l'élan offensif, de déjouer, de libérer les tensions, de purifier, de vider les litiges. En termes plus populaires, on dira qu'il y a retour du balancier : les tensions s'amenuisent petit à petit, la partisanerie s'estompe, les intervenants deviennent plus accommodants, même fluides, sans divisions internes; c'est en définitive l'état de durabilité. Ainsi, les composantes Sociale, Économique et Environnementale sont toutes les trois apaisées (\pm), relâchées. À nouveau, il y a harmonie et reprise du développement durable.

Transposons-nous davantage dans l'univers de nos quatre héros de manière à bien cerner le fin passage du groupe vers la solution d'un problème plutôt que son aggravation. On y découvre Portos, un géant débonnaire, gros buveur, plein de gentillesse et de jovialité; mais gare à ceux qui le contrarient car ses poings sont des enclumes et son épée, une broche. En Athos, se dissimule un noble désespoir occasionné par une peine d'amour; dur et joyeux, il est également mystérieux et taciturne. Quant à Aramis, il paraît cultivé et subtil; il est aussi un jolicoeur aux belles manières épris des choses sacrées. Dans le cadre de cet article, nous attribuerons le rôle actif à Portos (+); celui passif à Athos (-) et celui d'équilibre à Aramis (\pm). Il va sans dire que ces dynamiques personnelles ne sont considérées active, passive ou d'équilibre que dans le rapport qu'elles entretiennent à un moment donné et que chacun des mousquetaires pourra jouer un rôle différent dans d'autres circonstances.



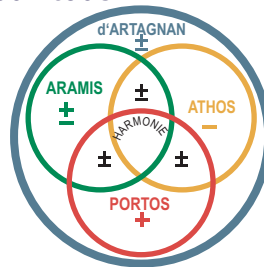


TOUS POUR UN MONDE DE VIE DURABLE

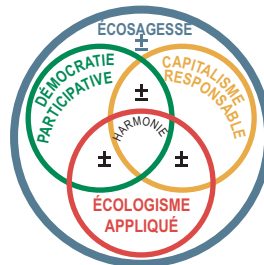
APPRENDRE A
CALCULER A L'AIDE
D'INDICATEURS ET D'UNE
FORMULE DE DURABILITE
UNE APPROCHE SIMPLE ET
ECONOMIQUEMENT RENTABLE

LES TROIS MOUSQUETAIRES DU DÉVELOPPEMENT DURABLE

On aura compris que pour être vainqueurs, nos trois héros doivent fonctionner en harmonie. Ils y parviennent grâce au calme, aux bons conseils et aux nombreuses astuces de leur chef d'Artagnan. Il est facile d'imaginer que ce Gascon courageux reste très centré même dans les moments les plus difficiles. Chef pleinement accepté par les mousquetaires, il leur permet d'oublier leurs tracas quotidiens et de fonctionner comme une seule cellule dans leur mission spéciale et les multiples combats qu'ils devront livrer. Cette attitude du groupe, en bonne harmonie, est d'ailleurs pleinement exprimée par leur cri de ralliement Tous pour un, un pour tous!



Pour sa part, l'humanité n'a plus le choix, il lui faut inventer rapidement de nouveaux fondements culturels et poursuivre son évolution. Elle doit choisir des héros qui puissent être cette fois bien réels. Nous connaissons déjà un peu mieux la dynamique interne pour atteindre l'harmonie et le développement durable, il nous reste encore à bien identifier les quatre éléments actifs du médicament planétaire à mettre en place. À la lumière des lectures les plus récentes dans les domaines de la politique, de la biologie et de la philosophie, nous pensons être en mesure de proposer les principaux éléments susceptibles de stimuler momentanément un nouvel axe de développement. Ainsi, pour l'anneau de la Société, nous suggérons d'attribuer un rôle à la Démocratie participative ou aux institutions qui la représentent; pour celui de l'Économie, on pourrait confier le mandat au Capitalisme responsable; quant à l'Environnement, c'est l'Écologisme appliqué qui compléterait le trio de base. Au départ, tous les trois ne seront pas nécessairement au même diapason; il reviendrait à ces trois personnalités de s'unifier et de s'harmoniser dans une même vision héroïque. Toutefois, un élément externe et naturellement fort paraît toujours requis afin de dynamiser le groupe et favoriser une pleine synergie pour l'humanité; nous suggérons de faire appel au meilleur des hommes et des femmes, soit à l'Écosagesse.



Les indicateurs sociaux et économiques le confirment tous, le courant qualifié de modernité, mené et dominé par l'Économie capitaliste depuis environ trois cents ans, ne saurait être durable à l'échelle planétaire. L'humanité doit donc chercher une nouvelle voie et trouver sa pleine harmonie entre les trois pôles ou anneaux, c'est à dire tout à la fois entre la Société, l'Économie et l'Environnement. Heureusement, le concept du développement durable paraît avoir cette magie et cette force intuitive pour faire émerger un nouveau paradigme planétaire et une civilisation meilleure.



TOUS POUR UN MONDE DE VIE DURABLE

APPRENDRE À
CALCULER À L'AIDE
D'INDICATEURS ET D'UNE
FORMULE DE DURABILITÉ
UNE APPROCHE SIMPLE ET
ÉCONOMIQUEMENT RENTABLE

LES TROIS MOUSQUETAIRES DU DÉVELOPPEMENT DURABLE

Par ailleurs, si l'on compare les initiatives québécoises avec les expériences étrangères, on constate que le Québec navigue dans le courant dominant de la reconnaissance du concept du développement durable. Bon nombre de nos gestionnaires et de nos concitoyens tentent de se l'approprier; il s'agit d'une course ou d'un défi intellectuel, économique et populaire qui prend encore de l'ampleur 15 ans après sa lancée par la Commission Brundtland. Qu'on le veuille ou non, le défi du développement durable est là pour rester et il nous oblige tous à évoluer pour le mieux. À sa manière, le Québec peut décider maintenant de servir de bougie d'allumage et de mettre le cap résolument vers la création d'un solide quatuor et l'atteinte du développement durable.

Référence : Gauthier, B., 2003.

Les trois mousquetaires du développement durable. *Invivo*, 23 (2) : 8-10